



CAJA DE HERRAMIENTAS SOBRE ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS PARA EL DESARROLLO.

(CONTENIDO A SUBIR A PLATAFORMA ON-LINE)

2016
NOVIEMBRE



**ALIANZAS
PÚBLICO PRIVADAS
PARA EL DESARROLLO**



cooperación
española



INTEGRARSE

Integración de Cultura y Normas del Voluntariado



ONGAM

INGENIERÍA PARA EL DESARROLLO HUMANO

CONTEXTO

La nueva agenda de desarrollo

Retos de las empresas en el Desarrollo Sostenible

Responsabilidad Social Empresarial

APPD como instrumento para el Desarrollo Sostenible

CONCEPTOS CLAVE EN APPD

Definición de Alianza Público Privada para el Desarrollo

Tipos de APPD

Por objetivos

Por sector o temática

Por forma de organización

Por alcance

Negocios inclusivos

Innovación

Alianzas que evolucionan

GESTIÓN DE PROYECTOS DESARROLLADOS EN ALIANZA

General

Identificación del contexto

Identificación de los participantes

Identificación del proyecto de desarrollo

Formulación del proyecto

Definición de las relaciones entre las partes

Ejecución, seguimiento y evaluación

GESTIÓN DE ALIANZAS

General

Participación de socios y grupos de interés

Rendición de cuentas

Seguimiento de la alianza

Estrategia de salida

Evaluar y sistematizar la alianza

Habilidades para trabajar en alianza y mediación

PROMOCIÓN DE ALIANZAS

Presentaciones para talleres de promoción

CONTENIDOS DE LA CAJA DE HERRAMIENTAS

CONTEXTO

► La nueva agenda de desarrollo

Naciones Unidas (2015). Resolución 70/1 de la Asamblea General. Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

Disponible en <http://www.un.org/es/comun/docs/?symbol=A/RES/70/1>

Naciones Unidas (2015a). Resolución 69/313 de la Asamblea General. Agenda de Acción de Addis Abeba de la Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo (Agenda de Acción de Addis Abeba)

Disponible en http://unctad.org/meetings/es/SessionalDocuments/ares69d313_es.pdf

Nicolai, S., Hoy C., Berliner, T. y Aedym T. (2016). Projecting progress: reaching the SDGs by 2030. Overseas Development Institute (ODI).

Disponible en: <https://www.odi.org/publications/9895-projecting-progress-reaching-sdgs-2030>

SDSN y Bertelsmann Stiftung (2016). SDG Index & Dashboards - Global Report

Disponible en <http://sdgindex.org/download/>

NNUU (2015): Acuerdo de París. Convención Marco sobre el Cambio Climático. FCCC/CP/2015/10

Disponible en <http://unfccc.int/resource/docs/2015/cop21/spa/109r01s.pdf>

► Retos de las empresas en el Desarrollo Sostenible

Global Compact, World Business Council for Sustainable Development, Global Reporting Initiative (2016). SDG Compass: the guide for business action on the SDGs.

Disponible en http://sdgcompass.org/wp-content/uploads/2015/12/019104_SDG_Compass_Guide_2015.pdf

Global Compact (2014). Creando la arquitectura post2015 del compromiso empresarial.

Disponible en http://www.pactomundial.org/wp-content/uploads/2015/04/PublicacionArquitectosparaelfuturo2013_final1.pdf

SDG Fund, Harvard Kennedy School CSR Initiative and Inspiris Limited (2016). Business and the United Nations: working together towards the sustainable development goals.

Disponible en https://www.sdgfund.org/sites/default/files/business-and-un/SDGF_BFP_HKSCSRI_Business_and_SDGs-Web_Version.pdf

World Business Council for Sustainable Development (2014). Visión 2050: una nueva agenda para los negocios.

Disponible en <http://www.wbcsd.org/vision2050.aspx>

Getting started with the sustainable development Goals. A guide for stakeholders (próximamente en Español)

Disponible en <https://sdg.guide/>

► Responsabilidad Social Empresarial

ISO (2010). ISO 26000. Descubriendo ISO 26000.

Disponible en: http://www.iso.org/iso/discovering_iso_26000-es.pdf

ISO (2010): ISO 26000:2010(es). Guía de responsabilidad social.

Disponible en <https://www.iso.org/obp/ui#iso:std:iso:26000:ed-1:v1:es>

Shared Value Initiative

Disponible en <https://www.sharedvalue.org/>

Sumarse (2015): Guía de creación de valor compartido

Disponible en <http://www.sumarse.org.pa/wp-content/uploads/2016/01/SUMARSE-guia-creacion-de-valor-compartido-2015-digital.pdf>

Sumarse (2015): Guía sectorial. Retos y oportunidades para la sostenibilidad del sector bancario

Disponible en <http://www.sumarse.org.pa/wp-content/uploads/2016/11/SUMARSE-guia-sectorial-bancaria-digital.pdf>

Sumarse (2015): Guía sectorial. Retos y oportunidades para la sostenibilidad del sector la construcción

Disponible en <http://www.sumarse.org.pa/wp-content/uploads/2016/11/SUMARSE-guia-sectorial-construccion-digital.pdf>

► APPD como instrumento para el Desarrollo Sostenible

OCDE (2011). Alianza de Busán para la Cooperación Eficaz al Desarrollo. 4º Foro de Alto Nivel para la Eficacia de la Ayuda.

Disponible en: <https://www.oecd.org/dac/effectiveness/49650200.pdf>

Global Development Incubator (2016). More than the sum of its parts: Making Multi-Stakeholder Initiatives Work

Disponible en: <http://globaldevincubator.org/wp-content/uploads/2016/02/Making-MSIs-Work.pdf>

OCDE (2015a). Development Co-operation Report 2015. Making Partnerships Effective Coalitions for Action

Disponible en http://www.oecd-ilibrary.org/development/development-co-operation-report-2015/summary/spanish_70ac93dd-es?isSummaryOf=/content/book/dcr-2015-en

OECD (2015b). Multilateral Aid 2015: Better Partnerships for a Post-2015 World

Disponible en <http://www.oecd.org/dac/multilateral-aid-2015-9789264235212-en.htm>

Reid, S., Hayes, J.P. y Stibbe, D.T. (2014). Platforms for Partnership: Emerging good practice to systematically engage business as a partner in development. The Partnering Initiative, Oxford

Disponible en http://thepartneringinitiative.org/wp-content/uploads/2014/11/Platforms_for_Partnership_report.pdf

Stott, L. How European Social Fund Managing Authorities and Intermediate Bodies Support Partnership, European Social Fund, Brussels, 2008

Disponible en http://esflive.archiv.zsi.at/files/guidebook_spread_lowres.pdf

The Sustainable Development Solutions Network (2015). Getting started with the sustainable development Goals. A guide for stakeholders (próximamente en Español)

Disponible en <https://sdg.guide/>

Naciones Unidas (2016) Alianzas: Por qué son importantes

Disponible en http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/wp-content/uploads/sites/3/2016/10/17_Spanish_Why_it_Matters.pdf

CONCEPTOS CLAVE EN APPD

► Definición de Alianza Público Privada para el Desarrollo

AccountAbility. Building Partnerships for Development in Water and Sanitation (BPD)

Disponible en www.bpdws.org

AECID (2013). Protocolo AECID para la gestión de Alianzas Público Privadas para el Desarrollo (APPD)

Disponible en http://intercoonecna.aecid.es/Documentos%20de%20la%20comunidad/Protocolo_APPD.pdf

Alianzas público privadas para el desarrollo en México: una apuesta de futuro. Fundación CIDEAL / Promotora Social México. 2014.

Disponible en <http://www.cideal.org/publicaciones02/a/070/Alianzas-p%C3%BAblico-privadas-para-el-desarrollo-en-M%C3%A9xico:-una-apuesta-de-futuro>

GTZ (2001). Public Private Partnerships (PPP). Nuevas oportunidades y mejores perspectivas en América Latina y el Caribe

Disponible en http://ley8839.go.cr/blog/wp-content/uploads/2009/02/doc_ppp_esp1.pdf

► Tipos de APPD

POR OBJETIVOS:

Fomento del mercado: Productos orgánicos nacionales en Panamá

Disponible en https://www.facebook.com/Cooperaci%C3%B3n-Espa%C3%B1ola-Panam%C3%A1-408697655999693/?ref=page_internal

Protección a mujeres: Sello Empresa segura, libre de violencia y discriminación hacia la mujer

Disponible en http://www.mimp.gob.pe/files/direcciones/dgcvg/sello_empresa_segura_dgcvg.pdf

Financiación: Fondo Global para la lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria

Disponible en www.theglobalfund.org/es/

Creación de estándares: EITI (Iniciativa de Transparencia de Industrias Extractivas)

Disponible en eiti.org

POR SECTOR O TEMÁTICA:**La Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua**

Disponible en <http://fondosdeagua.org/es>

Desarrollo de un territorio: Fortalecimiento institucional y de capacidades de la provincia de Acobamba

Disponible en http://www.cooperacionspanola.es/sites/default/files/peru_resumen_ejecutivo.pdf

POR FORMA DE ORGANIZACIÓN:**Bajo el Protocolo de la AECID: Luz en Casa Oaxaca**

Disponible en <https://sites.google.com/a/accioname.org/accioname.org/acciona-microenergia-mexico/programa-luz-en-casa-oaxaca>

Gestionada por las Naciones Unidas: La Alianza Global de Cocinas Limpias

Disponible en <http://cleancookstoves.org>

POR ALCANCE**Una comunidad: Mejor del sistema de agua de Manhiça**

Disponible en <http://compromisoydesarrollo.org/wp-content/uploads/2014/04/C2-Mozambique-1.pdf>

Un país: Concertación de actores trabajando por el saneamiento en Nicaragua

Disponible en www.ongawa.org/wp-content/uploads/2015/10/C7-Inodoro-ecol%C3%B3gico.pdf

Un continente: Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA)

Disponible en www.agra.org

Global: The Global Partnership for Education

Disponible en www.globalpartnership.org

NEGOCIOS INCLUSIVOS**Impulso para tu Negocio**

Disponible en <http://www.fundaciongasnaturalfenosa.org/programas-internacionales/mexico1/>

Gama de muebles de “madera justa”

Disponible en http://www.leroymerlin.es/ideas-y-consejos/especiales/especial_madera_justa.html

Lucha contra la pobreza: Alianza de empresas sin pobreza extrema

Disponible en <http://www.empresassinpobrezaextrema.com/home>

INNOVACIÓN

Alianzas para la innovación en el acceso a servicios básicos.

Universidad Politécnica de Madrid (UPM)-Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN). 2014.

Disponible en <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=39032361>

Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible (2015). Getting Started with the Sustainable Development Goals

Disponible en <http://unsdsn.org/resources/publications/sdg-guide-getting-started-with-the-sdgs/>

Building Partnerships for Development in Water and Sanitation (2013). “Creating Space for Innovation - understanding partnership enablers”. BPD Classic Hit Series paper V

Disponible en <http://www.bpdws.org/>

Joe Tidd, John Bessant (2013): Managing Innovation: Integrating Technological, Market and Organizational Change, 5th Edition

Disponible en <http://www.innovation-portal.info/>

ALIANZAS QUE EVOLUCIONAN

La plataforma global del café

Disponible en <http://www.globalcoffeeplatform.org/>

GESTIÓN DE PROYECTOS DESARROLLADOS EN ALIANZA

Alianzas público-privadas para resultados de desarrollo. Una guía para la gestión. Gómez Galán, M. & Sainz Ollero, H. (2014): CIDEAL (20214)

Disponible en <http://www.cideal.org/publicaciones02/a/073/Alianzas-p%C3%BAblico-privadas-para-resultados-de-desarrollo.-Una-gu%C3%ADa-para-la-gesti%C3%B3n>

Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo. Modelos para llevar a la práctica la Innovación Social Empresarial. Fundación CODESPA (2013):

Disponible en <http://www.codespa.org/blog/publicaciones-notas-tecnicas/es/alianzas-publico-privadas-para-el-desarrollo-modelos-para-llevar-a-la-practica-la-innovacion-social-empresarial/?lang=es>

Manual de Gestión del Ciclo de Proyecto. Comisión Europea. 2001.

Disponible en http://pdf2.hegoa.efaber.net/entry/content/893/Manual_de_Gesti_n_del_Ciclo_de_Proyecto.pdf

Identificación del contexto

► Identificación del contexto

Convocatoria de subvenciones para la realización de proyectos de innovación para el desarrollo de la AECID

Disponible en: <https://www.aecid.gob.es/es-es/gestion-procedimientos/Documentos%20de%20Actos%20Administrativos/Resoluci%C3%B3n%2013%20de%20mayo%202016%20convocatoria%20de%20innovaci%C3%B3n.pdf>

GiZ (2009). Modelo de gestión Capacity Works

Disponible en <http://www.gizprevenir.com/documentos/resumen-de-cw.pdf>

ODI (2005). An Analytical Framework for Understanding the Political Economy of sectors and policy arenas

Disponible en <http://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/3898.pdf>

DFID, 2009, Political Economy Analysis - How to Note: A DFID Practice Paper. Departamento del Reino Unido para el Desarrollo Internacional, Londres.

Disponible en <http://www.odi.org.uk/events/2009/07/23/1929-dfid-note-political-economy-analysis.pdf>

► Identificación de los participantes**Manual de trabajo en alianzas, IBLF, 2005**

Disponible en <http://www.ngoconnect.net/documents/592341/749044/Manual+de+Trabajo+en+Alianza>

Banco Mundial (2001) Stakeholder Analysis

Disponible en <http://www1.worldbank.org/publicsector/anticorrupt/PoliticalEconomy/stakeholderanalysis.htm>

Reed et al. (2009): Who's in and why? A typology of stakeholder analysis methods for natural resource management. Journal of Environmental Management, 90: 1933-1949.

Disponible en <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0301479709000024>

► Identificación del proyecto de desarrollo**Enfoque del Marco Lógico. Michel Sabalza. Hegoa. 2005**

Disponible en <http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/88>

Enfoques participativos. Néstor Zabala. Hegoa. 2005

Disponible en <http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/89>

El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos. Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo. CIDEAL y ADC. 2001.

Disponible en <http://preval.org/files/00423.pdf>

► Formulación del proyecto**AECID (2013). Protocolo AECID para la gestión de Alianzas Público Privadas para el Desarrollo (APPD)**

Disponible en http://intercoonecta.aecid.es/Documentos%20de%20la%20comunidad/Protocolo_APPD.pdf

▶ Seguimiento de la alianza

Ken Caplan, Joe Gomme, Josses Mugabi & Leda Stott: *Assessing Partnership Performance, Understanding the Drivers for Success*, BPD, 2007

Disponible en https://www.conservationgateway.org/ConservationPlanning/partnering/cpc/Documents/PBD_Assessing_Partnership_Performance_2007.pdf

▶ Estrategia de salida

Ros Tennyson, *Institutionalising Partnerships*, IBLF, Londres, 2003

Disponible en <http://www.toolkitsportdevelopment.org/html/resources/OC/OCCOOF20-85F6-4484-AB28-7D428002C84C/Infocus8.pdf>

Eva Halper, *Moving On* addresses the exit aspects of a partnership – a part of the cycle often unplanned or mishandled IBLF, Londres, 2009

Disponible en <http://thepartneringinitiative.org/w/resources/toolbook-series/moving-on/>

▶ Evaluar y sistematizar la alianza

Caplan, K., Gomme, J., Mugabi, J. y Stott, L. (2007). *Assessing Partnership Performance: Understanding the drivers of success*

Disponible en http://www.bpdws.org/web/d/doc_249.pdf?statsHandlerDone=1

Evaluación intermedia de la alianza público-privada para el desarrollo en Acobamba (Perú). MAEC (2014)

Disponible en http://www.cooperacionspanola.es/sites/default/files/peru_resumen_ejecutivo.pdf y

http://www.cooperacionspanola.es/sites/default/files/peru_informe_completo-2.pdf

▶ Habilidades para trabajar en alianza y mediación

Tennyson, R. (2005): *The Brokering Guidebook*, IBLF, Londres

Disponible en <http://thepartneringinitiative.org/w/resources/toolbook-series/the-brokering-guidebook/>

The Partnership Brokers Association

Disponible en <http://www.partnershipbrokers.org/>

GESTIÓN DE ALIANZAS

▶ General

Business Partnerships for Development in Water and Sanitation

Disponible en www.bpdws.org

Tennyson, R. (2004): Manual de trabajo en alianzas, IBLF

Disponible en <http://www.ngoconnect.net/documents/592341/749044/Manual+de+Trabajo+en+Alianza>

The Partnering Initiative

Disponible en <http://thepartneringinitiative.org/>

Alianzas público privadas para el desarrollo. Manual de colaboración entre administraciones públicas, ONGD y empresas. Coordinado por Luisa Moreno, Daniel Gayo y Manuel Gómez-Galán. CIDEAL. 2014

Disponible en <http://www.cideal.org/publicaciones02/a/075/Alianzas-p%C3%BAblico-privadas-para-el-desarrollo.-Manual-de-colaboraci%C3%B3n-entre-Administraciones-p%C3%BAblicas,-ONGD-y-empresas>

▶ Participación de socios y grupos de interés

AccountAbility, United Nations Environment Programme, Stakeholder Research Associates Canada Inc (2005). De las palabras a la acción. El compromiso con los stakeholders. Manual para la práctica de las relaciones con los grupos de interés

Disponible en <http://www.accountability.org/images/content/2/0/204.pdf>

▶ Rendición de cuentas

Rendición de cuentas, Manual para la Práctica de las Relaciones con los Grupos de Interés (Volumen 2)

Disponible en <http://www.accountability.org/about-us/publications/the-stakeholder.html>

McManus, S. & Tennyson, R (2008): Talking the Walk: A Communication Manual for Partnership Practitioners, IBLF, London

Disponible en <http://thepartneringinitiative.org/w/resources/toolbook-series/talking-the-walk/>

Manual de trabajo en alianzas, IBLF, 2005

Disponible en <http://www.ngoconnect.net/documents/592341/749044/Manual+de+Trabajo+en+Alianza>

Caplan, K. (2005) Partnership Accountability – Unpacking the Concept Londres

Disponible en http://www.bpdws.org/web/d/doc_4.pdf

GESTIÓN DE ALIANZAS

▶ General

Business Partnerships for Development in Water and Sanitation

Disponible en www.bpdws.org

Tennyson, R. (2004): Manual de trabajo en alianzas, IBLF

Disponible en <http://www.ngoconnect.net/documents/592341/749044/Manual+de+Trabajo+en+Alianza>

The Partnering Initiative

Disponible en <http://thepartneringinitiative.org/>

Alianzas público privadas para el desarrollo. Manual de colaboración entre administraciones públicas, ONGD y empresas. Coordinado por Luisa Moreno, Daniel Gayo y Manuel Gómez-Galán. CIDEAL. 2014

Disponible en <http://www.cideal.org/publicaciones02/a/075/Alianzas-p%C3%BAblico-privadas-para-el-desarrollo.-Manual-de-colaboraci%C3%B3n-entre-Administraciones-p%C3%BAblicas,-ONGD-y-empresas>

▶ Participación de socios y grupos de interés

AccountAbility, United Nations Environment Programme, Stakeholder Research Associates Canada Inc (2005). De las palabras a la acción. El compromiso con los stakeholders. Manual para la práctica de las relaciones con los grupos de interés

Disponible en <http://www.accountability.org/images/content/2/0/204.pdf>

▶ Rendición de cuentas

Rendición de cuentas, Manual para la Práctica de las Relaciones con los Grupos de Interés (Volumen 2)

Disponible en <http://www.accountability.org/about-us/publications/the-stakeholder.html>

McManus, S. & Tennyson, R (2008): Talking the Walk: A Communication Manual for Partnership Practitioners, IBLF, London

Disponible en <http://thepartneringinitiative.org/w/resources/toolbook-series/talking-the-walk/>

Manual de trabajo en alianzas, IBLF, 2005

Disponible en <http://www.ngoconnect.net/documents/592341/749044/Manual+de+Trabajo+en+Alianza>

Caplan, K. (2005) Partnership Accountability – Unpacking the Concept Londres

Disponible en http://www.bpdws.org/web/d/doc_4.pdf

PROMOCIÓN DE ALINZAS

► Presentaciones para talleres de promoción

Materiales elaborados por ONGAWA para el taller para facilitadores de Alianzas Público Privadas para el Desarrollo promovido por la Oficina Técnica de Cooperación de Panamá de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, INTEGRARSE y SUMARSE en Ciudad en de Panamá el 26 y 27 de septiembre de 2016.

- El papel de la empresa en el Desarrollo Sostenibles
- Las APPD: Tipos, sectores prioritarios y cadenas de valor
- Identificación de APPD
- Gestión y monitoreo de APPD
- Promoción de APPD. Retos y propuestas para superar barreras existentes
- Facilitación de APPD

Materiales elaborados por ONGAWA para el curso para miembros de SUMARSE sobre Alianzas Público Privadas para el Desarrollo promovido por la Oficina Técnica de Cooperación de Panamá de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, INTEGRARSE y SUMARSE en Ciudad en de Panamá el 28 de septiembre de 2016.

- Alianzas Público Privadas para el Desarrollo (APPD)
- Gestión y monitoreo de APPD
- Identificación de APPD



ALIANZAS
PÚBLICO PRIVADAS
PARA EL DESARROLLO